

COMUNE DI PASIAN DI PRATO  
PROVINCIA DI UDINE

**PIANO DI REVISIONE PERIODICA DELLE PARTECIPAZIONI SOCIETARIE**

**AL 31 DICEMBRE 2022**

**RELAZIONE**

*(articolo 20 D.Lgs. 175/2016 e s.m.i.)*

**DEFINIZIONE DELL'AMBITO OPERATIVO DEL PIANO**

**LE PARTECIPAZIONI DELL'ENTE**

**1. Le partecipazioni societarie**

Il Comune di Pasian di Prato partecipa al capitale delle seguenti società:

**1. SOCIETÀ A&T2000 S.p.A.**

Quota sociale posseduta 4,604%

**2. SOCIETÀ CAFC S.p.A.**

Quota sociale posseduta 1,6842%

**1. Società A&T2000 S.p.A.**

Descrizione: Gestione ciclo integrato rifiuti urbani

Numero degli amministratori: 4

Numero componenti organo di controllo: 3

Numero di dipendenti: 66 al 31/12/2022

Risultato d'esercizio (€)		
2020	2021	2022
300.081	358.582	660.957

Fatturato (€)		
2020	2021	2022
27.812.783	34.704.437	34.232.271

Bilanci d'esercizio della SOCIETÀ A&T2000 S.p.A. in sintesi:

Stato Patrimoniale			
Attivo	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0	0
B) Immobilizzazioni	6.735.460	8.152.905	8.446.929
C) Attivo circolante	12.866.889	14.353.869	13.966.608
D) Ratei e risconti	129.538	73.225	163.116
<b>Totale Attivo</b>	<b>19.731.887</b>	<b>22.579.999</b>	<b>22.576.653</b>
<b>Passivo</b>			
A) Patrimonio netto	7.209.019	7.647.292	8.308.249
B) Fondi per rischi ed oneri	1.327.840	1.699.293	1.640.948

C) Trattamento di fine rapporto	785.310	869.574	770.106
D) Debiti	10.409.256	12.363.840	11.644.997
E) Ratei e Risconti	462	0	212.353
<b>Totale passivo</b>	<b>19.731.887</b>	<b>22.579.999</b>	<b>22.576.653</b>

Conto Economico			
Attivo	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022
A) Valore della produzione	28.021.577	35.033.082	34.366.364
B) Costi di produzione	27.587.031	34.504.728	33.384.535
<b>Differenza</b>	<b>434.546</b>	<b>528.354</b>	<b>981.829</b>
C) Proventi e oneri finanziari	-33.505	-36.942	-14.820
D) Rettifiche valore attività finanziarie	0	0	0
E) Proventi ed oneri straordinari	0	0	0
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>401.041</b>	<b>491.412</b>	<b>967.009</b>
Imposte	100.960	132.830	306.052
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>300.081</b>	<b>358.582</b>	<b>660.957</b>

## 2. Società CAFC S.p.A.

Descrizione: Raccolta, trattamento e fornitura di acqua

Numero degli amministratori: 5

Numero componenti organo di controllo: 5

Numero di dipendenti: 254 al 31/12/2022

Risultato d'esercizio (€)		
2020	2021	2022
959.172	1.352.966	4.613.232

Fatturato (€)		
2020	2021	2022
49.700.335	47.975.021	48.756.179

Bilanci d'esercizio della SOCIETÀ CAFC S.p.A. in sintesi:

Stato Patrimoniale			
Attivo	31/12/2020	31/12/2021	31/12/2022
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0	0
B) Immobilizzazioni	157.749.360	168.463.257	183.621.482
C) Attivo circolante	60.060.118	51.211.820	51.205.648
D) Ratei e risconti	1.609.723	1.602.640	1.425.257
<b>Totale Attivo</b>	<b>219.419.201</b>	<b>221.277.717</b>	<b>236.252.387</b>

<b>Passivo</b>			
A) Patrimonio netto	<b>85.697.145</b>	<b>87.050.111</b>	<b>89.720.578</b>
B) Fondi per rischi ed oneri	<b>1.382.542</b>	<b>1.012.302</b>	<b>1.678.716</b>
C) Trattamento di fine rapporto	<b>2.493.545</b>	<b>2.179.618</b>	<b>2.001.935</b>
D) Debiti	<b>40.773.255</b>	<b>35.095.717</b>	<b>37.456.029</b>
E) Ratei e Risconti	<b>89.072.714</b>	<b>95.939.969</b>	<b>105.395.129</b>
<b>Totale passivo</b>	<b>219.419.201</b>	<b>221.277.717</b>	<b>236.252.387</b>

<b>Conto Economico</b>			
<b>Attivo</b>	<b>31/12/2020</b>	<b>31/12/2021</b>	<b>31/12/2022</b>
A) Valore della produzione	<b>85.845.814</b>	<b>86.522.289</b>	<b>94.861.751</b>
B) Costi di produzione	<b>82.951.064</b>	<b>83.610.110</b>	<b>87.679.249</b>
<b>Differenza</b>	<b>2.894.750</b>	<b>2.912.179</b>	<b>7.182.502</b>
C) Proventi e oneri finanziari	<b>-388.969</b>	<b>-346.693</b>	<b>-304.282</b>
D) Rettifiche valore attività finanziarie	<b>147.981</b>	<b>209.212</b>	<b>11.194</b>
E) Proventi ed oneri straordinari	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Risultato prima delle imposte</b>	<b>2.653.762</b>	<b>2.774.698</b>	<b>6.889.414</b>
Imposte	<b>1.694.590</b>	<b>1.421.732</b>	<b>2.276.182</b>
<b>Risultato d'esercizio</b>	<b>959.172</b>	<b>1.352.966</b>	<b>4.613.232</b>

## MISURE DI RAZIONALIZZAZIONE

### Le Azioni

Le azioni fondamentali per dare attuazione al Piano di Razionalizzazione vengono individuate in:

1. Definire con chiarezza il perimetro delle partecipate realizzando compiutamente il principio, secondo cui le società partecipate devono agire strettamente entro i compiti istituzionali del Comune, evitando di produrre beni e servizi che posso essere offerti dal settore privato.
2. Ridurre il rischio di detenzione di partecipazioni non essenziali limitando la presenza del Comune in società con partecipazioni minime, decidendo la liquidazione e quindi la chiusura di eventuali società considerate non strategiche, delle società senza dipendenti e di quelle in perdita prolungata.
3. Verificare quali società partecipate consentono di creare valore aggiunto, consentendo l'abbattimento del relativo debito e l'aumento della propria efficienza gestionale attraverso la definizione di specifici piani industriali pluriennali, con obiettivi chiari e tempi certi di attuazione.

Il piano è improntato ai seguenti criteri e obiettivi:

- a) contenimento della spesa e dei costi di funzionamento, anche mediante riorganizzazione degli uffici e degli organi amministrativi e di controllo, anche attraverso la riduzione delle relative remunerazioni;
- b) esercizio delle funzioni secondo modalità che garantiscano la regolarità, l'efficienza e l'efficacia della gestione, ai fini della realizzazione degli obiettivi della programmazione del Comune di Pisan di Prato, della valorizzazione degli investimenti nel territorio comunale, nonché della salvaguardia dell'imparzialità e del buon andamento della pubblica amministrazione
- c) riassetto delle società che svolgono attività simili, anche mediante processi di integrazione e/o accorpamento in base alle competenze loro attribuite e alle specifiche finalità perseguite;

- d) dismissione o alienazione delle partecipazioni anche indirette in società diverse da quelle di cui alla lettera c), ritenute non strategiche per il perseguimento delle finalità istituzionali del Comune di Pasian di Prato;
- e) fusione con altre società pubbliche anche se partecipate da altre amministrazioni pubbliche, che svolgono attività analoghe e simili al fine da conseguire un servizio più efficiente, anche attraverso la valorizzazione e/o il perseguimento di economie di scala.

#### **Indirizzi gestionali per le società partecipate**

Contenimento dei costi attraverso una riduzione dei costi di funzionamento.

Nel budget approvato dalle rispettive assemblee si dovrà prevedere che a fine anno, in sede di approvazione del bilancio, gli amministratori dovranno rendere apposita relazione sugli esiti e/o eventuali scostamenti rispetto alle previsioni.

Altro parametro essenziale, nell'ottica di una corretta gestione improntata alla riduzione dei costi, è rappresentato dal **raggiungimento di un equilibrio economico-finanziario** mediante l'attivazione di tutte le azioni ritenute idonee allo scopo e concordate con il Comune socio attraverso l'adozione delle seguenti misure:

- a) non procedere ad aumenti dei compensi stabiliti in favore degli amministratori attualmente inferiori al limite legislativamente previsto;
- b) ridurre i costi, anche attraverso il contenimento dei compensi relativi agli incarichi affidati a professionisti esterni;
- c) adottare preventivi regolamenti che individuino le procedure selettive e/o comparative da attuare per il reclutamento di personale, con ogni garanzia di idonea pubblicità e trasparenza al fine di consentire la più ampia partecipazione di soggetti in possesso delle professionalità e dei requisiti prescritti;
- d) adottare apposito regolamento volto a disciplinare le modalità, i limiti e le procedure da seguire per l'esecuzione in economia di lavori, nonché per le forniture di beni e di appalti di servizi e per l'affidamento degli incarichi professionali e di collaborazione esterna. In particolare sarà possibile affidare incarichi di consulenza senza procedure selettive in casi eccezionali e soltanto in mancanza di professionalità interne in grado di assicurare la prestazione dei servizi richiesti.

Inoltre, per quanto concerne le **società partecipate dal Comune che operano "in house providing"** gli indirizzi gestionali ottimali da seguire sono rappresentati in primis dall'adozione di specifiche azioni volte al rispetto dei limiti di spesa previsti dalla disciplina di finanza pubblica riguardo alle spese per assunzioni di personale, studi, consulenze, convegni, mostre, pubblicità e sponsorizzazioni.

Dalla presente relazione, che descrive l'assetto complessivo delle società partecipate dal Comune di Pasian di Prato, si ritiene di continuare la gestione dei servizi mediante le società partecipate, in quanto si ritiene sia data evidenza della convenienza economica dell'azione amministrativa, la sostenibilità finanziaria nonché il rispetto dei principi di efficienza, efficacia ed economicità nella gestione dei servizi, non ritenendo necessario alcun nuovo piano di razionalizzazione.

La presente viene presentata al Consiglio comunale per i provvedimenti di competenza.

Data 23.11.2023



IL SINDACO

Pozzo dott. Andrea

**RICOGNIZIONE  
DEGLI ORGANISMI PARTECIPATI DAGLI ENTI TERRITORIALI  
(ART. 20 D.LGS. N. 175/2016)**

SCHEDA ANAGRAFICA

Tipologia Ente:

Denominazione Ente:

Codice fiscale dell'Ente:

L'Ente ha già adottato il piano operativo di razionalizzazione ai sensi dell'art. 24 del D.Lgs. n. 175/2016:

**RESPONSABILE DEL SERVIZIO ECONOMICO FINANZIARIO:**

Nome:

Cognome:

Indirizzo:

Telefono:

Posta elettronica:



**REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata: DIR\_1

Denominazione società partecipata: A&amp;T2000 S.p.A.

Tipo partecipazione: Diretta

Attività svolta: Raccolta di rifiuti non pericolosi

Cod ATECO: 38.11

Indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
- Qualora partecipata entro l'1% del suo capitale, svolge attività bancarie di finanza etica e sostenibile ex art. 111-bis T.U.B., di cui al D.lgs. 385/1993, senza ulteriori oneri finanziari per l'ente (art. 4, co. 9-ter) ☐
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☐
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☒
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☐
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

A&T2000 produce un servizio di interesse generale - art.4, c.2, lettera a) del D.Lgs. 175/96 - e la partecipazione detenuta dall'Ente locale in A&T2000 S.p.A. è strettamente necessaria per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali.

A&T2000 è affidataria del servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani ed assimilati.

Quanto alla caratterizzazione in "house providing" di A&T2000, essa risulta coerente con quanto prevedono l'art. 16 del D.Lgs. 175/2016 e gli artt. 5 e 192 del D.Lgs. 50/2016:

\* A&T2000 S.p.A. è obbligatoriamente una società a capitale interamente pubblico;

\* A&T2000 S.p.A. assicura l'esercizio, da parte degli enti pubblici, di un controllo analogo a quello svolto sui propri uffici, tramite specifiche previsioni statutarie, la Convenzione tra i soci per il "controllo analogo congiunto" ed il Regolamento di Coordinamento dei soci di A&T2000 S.p.A. e della Commissione, ai sensi dell'art. 6, c.7, della Convenzione tra gli Enti soci di A&T2000 S.p.A..

Si precisa inoltre che A&T2000 S.p.A. svolge, in misura assolutamente marginale, anche attività economiche rivolte a clienti privati in regime di libero mercato. Pertanto, la società ha sempre provveduto alla registrazione, attraverso un sistema interno di contabilità analitica separata, dei flussi economici derivanti da questa attività economica secondaria rispetto a quella principalmente dedicata ai soci. Conformemente a quanto previsto dalla direttiva sulla separazione contabile, emanata il 09/09/2019, dal Ministero dell'Economia e delle Finanze ai sensi dell'art.15, c.2, del D.Lgs. 175/2016, già a partire dall'anno 2020 la società ha, inoltre, provveduto a redigere i prospetti separati, secondo gli schemi previsti dalla direttiva stessa all'art.8, c.1, lett. c) per il Conto Economico e lett. e) per lo Stato Patrimoniale.

**REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: DIR\_1

Denominazione società partecipata: A&amp;T2000 S.p.A.

Tipo partecipazione: Diretta

Attività svolta: Raccolta di rifiuti non pericolosi

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2022:

Numero medio dipendenti	66,00
Numero amministratori	4
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

Costo del personale	3.236.806,00
Compensi amministratori	19.256,00
Compensi componenti organo di controllo	20.648,00

Importi in euro		FATTURATO				Importi in euro
RISULTATO D'ESERCIZIO			2022	2021	2020	
2022	660.957,00	A1)	34.232.271,00	34.704.437,00	27.812.783,00	
2021	358.582,00	A5)	134.093,00	328.645,00	208.794,00	
2020	300.081,00	A dedurre contr.c/es.	14.516,00	35.491,00	28.453,00	
2019	529.986,00	Tot. Fatturato	34.351.848,00	34.997.591,00	27.993.124,00	
2018	525.958,00	FATTURATO MEDIO		32.447.521,00		

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) ☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) ☐
- Svolgimento di attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) ☐

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies) ☐
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) ☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) ☐
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) ☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società A&T2000 S.p.A. svolge un servizio di interesse generale, il fatturato medio è superiore a € 1.000.000 e non sono presenti perdite negli esercizi precedenti. Non ha necessità di costi di funzionamento e svolge un'attività consentita dall'art.4. A&T2000 S.p.A. è infatti l'unico gestore del servizio di igiene ambientale presso i propri soci.

Azioni da intraprendere:

Nessuna.



**MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE**

Progressivo	Denominazione società	Tipo di partecipazione	Attività svolta	% Quota di partecipazione	Motivazioni della scelta
DIR-1	A&T2000 S.p.A.	Diretta	Raccolta di rifiuti non pericolosi	4,604	La partecipazione azionaria in A&T2000 S.p.A. è strettamente necessaria all'espletamento con modalità in house del servizio di gestione integrata dei rifiuti urbani. A&T2000 S.p.A. rispetta pienamente i requisiti stabiliti dal D.Lgs. 175/2016 e non rientra in alcuna delle ipotesi di criticità previste ai fini della predisposizione di eventuali provvedimenti di razionalizzazione.

**REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata: DIR\_2

Denominazione società partecipata: CAFC S.p.A.

Tipo partecipazione: Diretta

Attività svolta: Gestione servizio idrico integrato

Cod ATECO: E.36

Indicare se la società:

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
- Qualora partecipata entro l'1% del suo capitale, svolge attività bancarie di finanza etica e sostenibile ex art. 111-bis T.U.B. di cui al D.lgs. 385/1993, senza ulteriori oneri finanziari per l'ente (art. 4, co. 9-ter) ☐
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☒
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☒
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☐
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

CAFC SpA è società di capitale totalmente pubblico affidataria in house, nel rispetto degli artt. 5 e 192 del D.Lgs. 50/2016 e all'art. 16 del D.Lgs. 175/2016, del servizio idrico integrato nell'Ambito Territoriale Ottimale Centrale Friuli, coincidente con la Provincia di Udine.

La società rispetta i requisiti previsti dalle vigenti disposizioni in tema di house providing, in particolare:

- \* assenza di soci privati;
- \* esercizio congiunto del controllo analogo in base ad apposite clausole statutarie e idonea convenzione tra i soci affidanti;
- \* svolgimento di oltre l'80% dell'attività aziendale a favore dei soci affidanti.

L'affidamento triennale del SII a CAFC SpA quale unico gestore d'Ambito è stato disposto dalla CATO (attualmente sostituita dall'AUSIR quale nuovo Ente di governo d'ambito) nel 2015 e con scadenza al 2045 ed è regolato da apposita Convenzione unica, ai sensi della Del. AEEGSI 23/12/2015 n. 656/2015/R/IDR di pari scadenza.

CAFC SpA è società di gestione a livello d'Ambito del servizio pubblico locale a rete di rilevanza economica, pienamente qualificabile come servizio di interesse (economico) generale ex artt. 2, c. 1 e 4, ltr. A) del D.Lgs. 175/2016.

Il servizio idrico Integrato rientra espressamente tra le funzioni fondamentali dei Comuni ai sensi della lett. b), comma 27, art. 14, del DL 78/2010 ed è essenziale alle loro finalità istituzionali.  
Lo statuto della società è stato adeguato alle disposizioni del D.lgs. 175/2016.  
Il controllo analogo è esercitato in forma congiunta dai soci affidanti in house sulla base di idonea convenzione all'uopo stipulata e alla luce dell'art. 25-bis dello Statuto.  
Il possesso della partecipazione risulta strettamente necessario per il perseguimento delle finalità istituzionali del Comune.

**REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata:

Denominazione società partecipata:

Tipo partecipazione:

Attività svolta:

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2022:

Numero medio dipendenti	254,00
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	3
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

Costo del personale	13.513.612,00
Compensi amministratori	39.549,00
Compensi componenti organo di controllo	52.000,00

Importi in euro		FATTURATO			
RISULTATO D'ESERCIZIO			2022	2021	2020
2022	4.613.232,00	A1)	48.756.179,00	47.975.021,00	51.488.859,00
2021	1.352.966,00	A5)	15.754.581,00	12.784.472,00	10.897.332,00
2020	2.620.096,00	A dedurre contr.c/es.	10.182.628,00	9.743.150,00	8.789.103,00
2019	3.693.198,00	Tot.Fatturato	54.328.132,00	51.016.343,00	53.597.088,00
2018	10.771.413,00	FATTURATO MEDIO	52.980.521,00		

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) ☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) ☐
- Svolgimento di attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) ☐

Indicare quali società/enti strumentali:

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies) ☐
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) ☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) ☐
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) ☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

CAFC SpA rispetta pienamente i requisiti stabiliti per il suo mantenimento dal D.Lgs. 175/2016 e non rientra in alcuna delle ipotesi di criticità ivi previste dall'art. 20, c. 2, ai fini della predisposizione di eventuali provvedimenti di razionalizzazione.

La società persegue una costante azione di controllo e contenimento dei propri costi di funzionamento in attuazione ai programmi e alle direttive stabiliti da ARERA e dall'Autorità di Governo dell'Ambito (AUSIR) posto che l'attività svolta è dalle stesse strettamente programmata, regolata, approvata e monitorata.

La società opera nell'ambito degli obiettivi specifici di contenimento dei costi di funzionamento, ivi compresi quelli per il personale, fissati e condivisi dai soci ai sensi dell'art. 19, c. 5, del D.Lgs 175/2016.

Al sensi della L.R. 5/2016, in Friuli Venezia Giulia dal 2017 è operativa "AUSIR", Autorità d'Ambito Regionale dei servizi di gestione integrata sia idrico che dei rifiuti, subentrata alle Consulte d'Ambito, definitivamente cessata con il 30/06/2019.

Azioni da intraprendere:

La gestione della società è sottoposta alle direttive e alle forme di vigilanza e controllo di un ampio ed articolato modello organizzativo di settore attuato dall'AUSIR quale Ente di governo dell'Ambito e dall'ARERA.

Non compete ai singoli Comuni soci intraprendere azioni specifiche ed autonome posto che le loro attribuzioni si configurano unicamente all'interno delle forme di rappresentanza stabilite dall'art. 8 della LR 5/2016 (Assemblee locali) oltre all'esercizio congiunto del controllo analogo.

# MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE

Progressivo	Denominazione società	Tipo di partecipazione	Attività svolta	% Quota di partecipazione	Motivazioni della scelta
DIR-2	CAFC SpA	Diretta	Gestione servizio idrico integrato	1,8842	Già precedentemente, alla luce dei criteri per la revisione delle partecipazioni ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. 175/2016 era stata riscontrata la strategicità e la piena regolarità della partecipazione in CAFC SpA
					La partecipazione azionaria in CAFC SpA è strettamente necessaria all'espletamento con modalità in-house di cui all'art. 5 e 192 del D.Lgs. 50/2016 (soppressi dal 01/07/2023 ai sensi del D.Lgs. 36/2023) e all'art.16 del D.Lgs. 175/2016 del servizio idrico integrato
					CAFC SpA rispetta sia i dettami di cui all'art. 4 ai fini del mantenimento della partecipazione, che i requisiti di convenienza, sostenibilità ed efficienza dell'attività dalla stessa espletata di cui all'art. 5 posto il principio di unicità della gestione del servizio come stabilito dal suo Ente di governo. La società non rientra in alcuna ipotesi di intervento di cui all'art. 20, c. 2, del D.Lgs. 175/2016.
					CAFC SpA è formalmente e pienamente riconosciuto quale unico gestore d'ambito del SII cui sono destinate a confluire, secondo modalità che verranno fissate dal competente Ente di governo (ora AUSIR), le residue gestioni tutt'ora temporaneamente in capo ad altri soggetti salvaguardati.
					A fronte di alti livelli di qualità, le tariffe praticate dalla società per i servizi erogati, regolarmente verificate e approvate dalle competenti Autorità di regolazione, sono tra le migliori a livello nazionale.
					La società presenta una situazione economico-patrimoniale storicamente e stabilmente solida e con risultati operativi di gestione regolarmente e ampiamente positivi. La situazione finanziaria risulta equilibrata e destinata a permanere tale anche in prospettiva.
					CAFC S.p.A. persegue un costante processo di efficienza relativo alla razionalizzazione dei costi secondo le direttive dell'ente di governo AUSIR e di ARERA.

**REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

Finalità perseguite e attività ammesse (articoli 4 e 26)

Progressivo società partecipata: Denominazione società partecipata: Tipo partecipazione: Attività svolta: Cod ATECO: *Indicare se la società:*

- Rientra nell'Allegato "A" del d.lgs. n. 175/2016 (art. 26, co. 2) ☐
- Ha come oggetto esclusivo la gestione di fondi europei per conto dello Stato o delle Regioni, ovvero la realizzazione di progetti di ricerca finanziati dalle istituzioni dell'Unione Europea (art. 26, co. 2) ☐
- È stata esclusa, con deliberazione adottata ai sensi dell'art. 4 co. 9, secondo periodo, dall'applicazione totale o parziale delle disposizioni del medesimo articolo (solo per le società partecipate dalle Regioni/Prov. Aut.) ☐
- È destinataria dei provvedimenti di cui al d.lgs. n. 159/2011 (art. 26, co. 12-bis) ☐
- È autorizzata alla gestione delle case da gioco, ai sensi della legislazione vigente (art. 26, co. 12-sexies) ☐
- Qualora non sia stata selezionata alcuna delle opzioni indicate ai punti precedenti, indicare se la società:*
- È costituita in attuazione dell'art. 34 del regolamento CE n. 13/2013 - Gruppi d'Azione Locale (art. 4, co. 6) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la gestione di spazi fieristici e l'organizzazione di eventi fieristici (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la realizzazione e la gestione di impianti di trasporto a fune per la mobilità turistico-sportiva in aree montane (art. 4, co. 7) ☐
- Ha per oggetto sociale prevalente la produzione di energia da fonti rinnovabili (art. 4, co. 7) ☐
- Ha caratteristiche di spin off o di start up universitario, o analoghe a quelle degli enti di ricerca, ovvero gestisce aziende agricole con funzioni didattiche (art. 4, co. 8) ☐
- Produce un servizio di interesse generale a rete (di cui all'art. 3-bis del d.l. 138/2011) fuori dall'ambito territoriale di riferimento, con affidamento dei servizi, in corso e nuovi, tramite procedure ad evidenza pubblica (art. 4, co. 9-bis) ☐
- Qualora partecipata entro l'1% del suo capitale, svolge attività bancarie di finanza etica e sostenibile ex art. 111-bis T.U.B. di cui al D.lgs. 385/1993, senza ulteriori oneri finanziari per l'ente (art. 4, co. 9-ter) ☐
- Produce beni e servizi strettamente necessari per il perseguimento delle finalità istituzionali dell'ente (art. 4, co. 1) ☒
- Produce un servizio di interesse generale (art. 4, co. 2, lett. a) ☐
- Progetta e realizza un'opera pubblica sulla base di un accordo di programma fra amministrazioni pubbliche (art. 4, co. 2, lett. b) ☐
- Realizza e gestisce un'opera pubblica ovvero organizza e gestisce un servizio di interesse generale attraverso un contratto di partenariato pubblico/privato (art. 4, co. 2, lett. c) ☐
- Produce beni o servizi strumentali all'ente o agli enti pubblici partecipanti o alla svolgimento delle loro funzioni (art. 4, co. 2, lett. d) ☒
- Svolge servizi di committenza (art. 4, co. 2, lett. e) ☐
- Valorizza il patrimonio immobiliare dell'amministrazione partecipante (art. 4, co. 3) ☐

L'art. 7, c. 3, del D.Lgs. 31/2001, prevede che il gestore del servizio acquedotto qual è il CAFC SpA si avvalga di un laboratorio interno.  
Friulab Srl è finalizzata allo svolgimento di servizi riguardanti ricerche, consulenze e analisi di acque, liquami e fanghi, strumentali al corretto esercizio della gestione integrata delle risorse idriche.  
La società rispetta i requisiti previsti dalle vigenti disposizioni in tema di in house providing, in particolare:  
\* assenza di soci privati (art. 1, c. 1.2 di Statuto);  
\* esercizio congiunto del controllo analogo in base ad idonea clausola statutaria (art. 1, c. 1.3 di Statuto);  
\* svolgimento di oltre l'80% dell'attività aziendale a favore dei soci pubblici affidanti.  
Friulab Srl ha adeguato il proprio Statuto alle disposizioni del D.Lgs. 175/2016.  
Il possesso della partecipazione detenuta da CAFC SpA risulta strettamente necessario per il perseguimento delle finalità istituzionali dei soci (pubblici) attuate tramite CAFC SpA che ne detiene la maggioranza del capitale. In data 26/10/2022 il Coordinamento soci di CAFC SpA ha deliberato di autorizzare il CdA e la Commissione controllo analogo di CAFC SpA, previa valutazione della partecipazione detenuta da Acquedotto Polana SpA in Friulab Srl a formulare ad Acquedotto Polana SpA offerta irrevocabile di acquisto della partecipazione detenuta da Acquedotto Polana SpA in Friulab Srl.  
Acquistando la citata partecipazione CAFC SpA diverrà unico socio e procederà agli adempimenti, di cui all'art. 2505 c.c. al fine di additare alla fusione per incorporazione di Friulab Srl in CAFC SpA (percorso di aggregazione realizzato e concluso nell'anno 2023).

**REQUISITI TESTO UNICO DELLE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE PUBBLICA**

Condizioni art. 20, co. 2

Progressivo società partecipata: INDIR\_1

Denominazione società partecipata: FRIULAB Srl

Tipo partecipazione: Indiretta

Attività svolta: Analisi delle acque potabili e reflui della depurazione

Indicare i seguenti dati con riferimento all'esercizio 2022:

Numero medio dipendenti	18,00
Numero amministratori	5
di cui nominati dall'Ente	0
Numero componenti organo di controllo	1
di cui nominati dall'Ente	0

Importi in euro

Costo del personale	780.534,00
Compensi amministratori	41.064,00
Compensi componenti organo di controllo	6.240,00

Importi in euro

RISULTATO D'ESERCIZIO		FATTURATO			
	Importi in euro		2022	2021	2020
2022	23.119,00	A1)	1.629.176,00	1.700.006,00	1.549.806,00
2021	131.632,00	A5)	2.313,00	2.727,00	3.284,00
2020	117.714,00	A dedurre contr.c/es.	0,00	0,00	0,00
2019	55.921,00	Tot.Fatturato	1.631.489,00	1.702.733,00	1.553.090,00
2018	22.233,00	FATTURATO MEDIO	1.629.104,00		

Sussistenza delle condizioni di cui all'art. 20, co. 2:

- La partecipazione societaria non rientra in alcuna delle categorie di cui all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. a) ☐
- Società priva di dipendenti o con numero di amministratori superiore a quello dei dipendenti (art. 20, co. 2, lett. b) ☐
- Svolgimento di attività analoghe o simili a quelle svolte da altre società partecipate o da enti pubblici strumentali (art. 20, co. 2, lett. c) ☐

Indicare quali società/enti strumentali:

La società presenta una situazione pienamente rispettosa delle prescrizioni e dei requisiti tutti previsti dal D.Lgs. 175/2016

- Fatturato medio non superiore a 1.000.000 euro nel triennio precedente (art. 20, co. 2, lett. d e art. 26, co. 12-quinquies) ☐
- Perdite in 4 dei 5 esercizi precedenti (per società che non gestiscono un servizio di interesse generale) (art. 20, co. 2, lett. e) ☐
- Necessità di contenimento dei costi di funzionamento (art. 20, co. 2, lett. f) ☐
- Necessità di aggregazione con altre società aventi ad oggetto le attività consentite all'art. 4 (art. 20, co. 2, lett. g) ☐

Indicare le motivazioni della sussistenza o meno delle condizioni di cui ai punti precedenti:

La società presenta un andamento della gestione stabilmente regolare e positivo e non evidenzia elementi di squilibrio.

Azioni da intraprendere:

Il Coordinamento dei soci di CAFC SpA in data 26/10/2022 ha deliberato di impegnare il CdA e la Commissione Controllo analogo a pianificare un percorso che porti alla fusione per incorporazione di Friulab Srl in CAFC SpA.

**MANTENIMENTO SENZA INTERVENTI DI RAZIONALIZZAZIONE**

Progressivo	Denominazione società	Tipo di partecipazione	Attività svolta	% Quota di partecipazione	Motivazioni della scelta
INDIR-1	FRIULAB Srl	Indiretta	Analisi delle acque dei reflui	1,488849	Alla luce dei criteri per la revisione delle partecipazioni ai sensi dell'art. 20 del D.Lgs. 175/2016 è riscontrata la strategia e la piena regolarità della partecipazione di CAFC SpA in Friulab Srl
					La società registra un andamento regolare e non presenta criticità
					Si tratta di società per l'effettuazione di servizi strumentali (analisi chimiche e studi) alla gestione del Servizio Idrico Integrato. Le suddette analisi chimiche sono effettuate in conformità al D.Lgs. 31/2001 (acque potabili) e al D.Lgs. 152/2006 (Testo Unico ambientale).
					Il Coordinamento dei soci CAFC S.p.A. in data 26/10/2022 ha deliberato di impegnare il CdA e la Commissione Controllo analogo a pianificare un percorso che porti alla fusione per incorporazione di Friulab S.r.l. in CAFC S.p.A. (percorso di aggregazione realizzato e concluso nell'anno 2023).
					La società opera pienamente all'interno delle funzioni richieste per lo svolgimento del servizio pubblico di cui CAFC SpA è soggetto gestore, affidatario d'Ambito.